**Presentazione della Roadmap HSE del sito/filiale da parte del direttore.**

|  |
| --- |
| **Obiettivi:**  Alla fine della sequenza, i partecipanti:   * Hanno compreso il collegamento tra la politica HSE del Gruppo, la politica HSE del Ramo e la roadmap HSE del sito * Conoscono la roadmap HSE e i KPI HSE del sito. |

**Questa sequenza va costruita a livello locale. A tal scopo, esistono 2 possibilità:**

* **è prevista una formazione locale (o Ramo) che risponde a questi obiettivi. In questo caso, può essere utilizzata al posto di questo modulo.**
* **altrimenti, è necessario costruire una formazione specifica seguendo la proposta seguente.**

**Questo documento contiene dei suggerimenti sui contenuti e le attività didattiche che permettono di raggiungere gli obiettivi di questo modulo.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Elementi principali** | **Supporto/attività** |
| Esiste un filo conduttore tra la politica HSE del Gruppo e la roadmap HSE del sito/filiale. |  |
| La roadmap HSE del sito/filiale è XXXXXX (dipende dal sito) | Roadmap HSE del sito/filiale e la carta HSE.  Presentazione da parte di un Direttore. |

**Stima della durata:**

50 minuti

**Raccomandazioni per le Modalità didattiche:**

Questo modulo include un momento durante il quale il Direttore generale del sito o della filiale (o un delegato, almeno un vice) interviene da una parte per dare peso ai messaggi HSE, e, dall’altra, per essere coerente e illustrare con il modulo TCG 1.1 l'impegno del management. In particolare questo direttore deve presentare la roadmap HSE del sito/filiale (risultati e azioni/obiettivi dell'anno) e la carta del sito/filiale.

Quest'intervento può essere fatto in diretta dal direttore, o tramite un video registrato in precedenza.

**Gli obiettivi di questo modulo**

La presentazione della roadmap HSE del sito/filiale è importante poiché i moduli del TCAS vi fanno regolarmente riferimento.

Questo modulo è certamente uno dei primi contatti che i partecipanti avranno con i temi concreti in materia di HSE. È importante fare loro una “buona impressione” affinché siano a loro volta promotori e aderiscano al valore HSE.

1. **Moduli preliminari della sequenza**

* Tutto il TCG

1. **Preparazione della sequenza**

Prima dell'inizio del modulo, vi raccomandiamo di:

* assicurarvi della presenza del Direttore alla data prefissata
* preparare con lui ciò che ci si attende dal suo intervento.
* stampare una copia della roadmap HSE del sito e la carta HSEQ del sito/filiale per ogni partecipante.
* aggiornare le slide con gli ultimi dati (in particolare i KPI).

1. **Proposta di svolgimento della sequenza**

Legenda delle istruzioni per il coordinatore:

* Commenti per il coordinatore
* Elementi di contenuto principali
* **Tipo d'attività**
* “*Domanda da porre*” */ enunciato dell’istruzione*

| **Fase / Timing** | **Coordinatore** | **Proposta di contenuto del modulo** |
| --- | --- | --- |
| 1. Introduzione e obiettivi  5’ | Accogliere i partecipanti e, se si tratta del primo modulo, presentarsi e domandare ai partecipanti di presentarsi.  Presentare lo svolgimento e introdurre il direttore e il suo ruolo in questo modulo. | Slide di presentazione degli obiettivi:   * comprendere il collegamento tra la politica HSE del Gruppo, la politica HSE del Ramo e la roadmap HSE del sito/filiale * conoscere la roadmap HSE e i KPI HSE del sito/filiale. |
| 2. Spiegazione della politica del gruppo fino agli obiettivi HSE del sito.  15’ -> 20’ | Durante la vostra formazione, avete avuto occasione di scoprire la carta HSE di Total. Questa carta traduce l'impegno della dirigenza ed é valida in tutto il Gruppo Total, indipendentemente dall'attività interessata.  Questa carta si declina per il Ramo e soprattutto per il sito/filiale. L'insieme è coerente.  Mostrare i 3 livelli: dalla carta HSE del Gruppo, attraverso la Road Map del Ramo e fino alla carta del sito/filiale.  Mostrare il collegamento tra la carta del sito e gli obiettivi HSE delle entità.  Quindi in sintesi, ribadire che i 3 livelli sono coerenti e che la roadmap è indispensabile per dare senso al quotidiano. | Presentare brevemente la carta HSE del Gruppo, la Road Map del Ramo e la carta del sito/filiale.  Quindi presentare il legame tra la carta HSE del sito/filiale - > la sua roadmap HSE sito/filiale (annuale) - > KPI HSE - > obiettivi HSE delle entità del sito/filiale |
| 3. Presentazione della roadmap HSE del sito  30’ -> 50’ | **Intervento del direttore (o video del rappresentante)**  Introdurre la presentazione del direttore (rapidamente)o lanciare il video.  Il direttore del sito/filiale esprime il suo impegno presentando la sua visione HSE, la roadmap HSE del sito, gli obiettivi HSE del sito/filiale, i risultati HSE dell'anno e le preoccupazioni specifiche del sito/filiale. Il suo intervento permette di dare senso alle azioni HSE quotidiane al di là degli strumenti.  Distribuire la roadmap alla fine della sequenza.  Lasciare tempo per la lettura della roadmap.  **Domande / Risposte**  Dopo qualche minuto, domandare “*Avete domande sull’intervento del Direttore o sulla Roadmap*?”.  Siate disponibili, per permettere a questi “giovani” di esprimersi e prendete il tempo necessario per rispondere a tutte le domande dei partecipanti.  Chiedere al direttore se desidera fare una conclusione.  Quindi ringraziare i partecipanti e il Direttore per la sua presenza. |  |