**Представление дорожной карты HSE предприятия/филиала директором.**

|  |
| --- |
| **Цели:**  В конце фазы, участники должны:   * Понимать связь между политикой HSE (охрана труда, промышленная и экологическая безопасность) Группы, политикой HSE филиала и дорожной картой HSE предприятия * Знать дорожную карту HSE и KPI (ключевые показатели эффективности) HSE предприятия. |

**Эта фаза должна быть сформирована на месте. Для этого в Вашем распоряжении имеется два варианта:**

* **существует местный (или в отделении) курс обучения, который отвечает данным целям. В этом случае, такой курс обучения можно использовать вместо данного модуля.**
* **в противном случае, нужно будет сформировать свой собственный курс обучения согласно предложениям, представленным ниже.**

**Настоящий документ содержит предложения по содержанию и педагогическим методам, обеспечивающим достижение целей данного модуля.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ключевые элементы** | **Поддержка/действия** |
| Существует связь между политикой HSE Группы и дорожной картой HSE предприятия/филиалов. |  |
| Дорожной картой HSE предприятия/филиала является XXXXXX (зависит от предприятия) | Дорожная карта HSE предприятия/филиала и устав HSE.  Выступление директора. |

**Приблизительная длительность:**

50 минут

**Рекомендации по педагогическим методам:**

Этот модуль включает в себя выступление генерального директора предприятия или филиала (или заместителя, максимум на одну ступеньку ниже), который отметит важность HSE и, на примере модуля TCG 1.1, продемонстрирует активное участие руководства в решении этих вопросов. Директор, в частности, должен представить дорожную карту HSE предприятия/филиала (результаты и действия/цели этого года), а также устав предприятия/филиала.

Это выступление может быть сделано непосредственно директором, или же будет показано видео с записью его выступления.

**Задачи этого модуля**

Презентация дорожной карты HSE предприятия/филиала является важной, так как к модулям TCAS регулярно обращаются.

Несомненно, этот модуль является одним из первых контактов, во время которого участники услышат конкретные темы HSE. Важно оставить хорошее впечатление, чтобы в дальнейшем это стало стимулом для дальнейшего изучения HSE.

1. **Модули, необходимые для выполнения фазы**

* Все TCG

1. **Подготовка фазы**

Перед началом выполнения модуля, мы рекомендуем:

* обеспечить присутствие директора в нужное время
* подготовиться с ним по вопросам, связанным с его выступлением.
* для каждого участника, распечатать копию дорожной карты HSE предприятия и устава HSEQ (охрана труда, промышленная и экологическая безопасность, качество) предприятия/филиала.
* обновить слайды в соответствии с последними данными (в частности, KPI).

1. **Предложение по планированию фазы**

Инструкции для преподавателя:

* Комментарии для преподавателя
* Ключевые элементы содержания
* **Тип работ**
* *«Вопрос» / объявление требований*

| **Фаза / Длит-ть** | **Преподаватель** | **Предложение по содержанию модуля** |
| --- | --- | --- |
| 1. Введение и цели  5’ | Приветствие участников и, если это первый модуль, представиться, на круглом столе попросить участников представить себя.  Изложить план работы, представить директора и рассказать о его роли в этом модуле. | Презентационный слайд с целями:   * понимать связь между политикой HSE Группы, политикой HSE филиала и дорожной картой HSE предприятия/филиала * знать дорожную карту HSE и KPI (ключевые показатели эффективности) HSE предприятия/филиала. |
| 2. Связь между политикой Группы и целями HSE предприятия.  15’ -> 20’ | Во время обучения, у вас есть возможность ознакомиться с уставом HSE Группы Total. Устав отражает важность, которую придает руководство этому вопросу для всей Группы, независимо от характера деятельности.  Этот устав действует через отделение, и в первую очередь на предприятии/в филиале. Принципы устава одинаковы для всех уровней.  Показать их действие на 3 уровнях: от устава HSE Группы, через дорожную карту отделения, и до устава предприятия/филиала.  Показать связь между уставом предприятия и целями HSE подразделений.  Затем, обобщив, сказать, что все 3 уровня согласованы между собой, и что дорожная карта важна для выполнения повседневной деятельности. | Показать кратко связь между уставом HSE Группы, дорожной картой отделения и уставом предприятия/филиала.  Затем показать связь между уставом HSE предприятия/филиала -> его дорожной картой HSE предприятия/филиала (ежегодной) -> KPI HSE -> целями HSE подразделений предприятия/филиала |
| 3. Представление дорожной карты HSE предприятия.  30’ -> 50’ | **Выступление директора (или видео с выступлением представителя)**  Представить директора (вкратце) или показать видео.  Директор предприятия/филиала выражает свою заинтересованность в решении этих вопросов, рассказав о своем видении HSE, дорожной карты HSE предприятия, целей HSE предприятия/филиала, ежегодных результатов HSE, а также конкретных проблем предприятия/филиала. Его выступление позволяет придать смысл повседневной деятельности HSE.  Раздать дорожную карту в конце фазы.  Предусмотреть время для чтения дорожной карты.  **Вопросы/ответы**  Через несколько минут спросить: *«У вас есть вопросы по поводу выступления директора или по дорожной карте? ».*  Будьте приветливы, чтобы эти «новички» могли себя выразить, постарайтесь ответить на вопросы всех участников.  Спросите, желает ли директор что-либо сказать в заключение.  Затем поблагодарите участников и директора за участие. |  |