**整体共同核心总结**

|  |
| --- |
| 回顾此模块目的：本模块结束时，参与者应该：* 能够认同道达尔的安全价值，并作出安全方面的承诺。
* 表达自己作为集团一份子的骄傲。
 |

本文件为讲师指南。您可以遵循本指南，它包含组织这个培训课程所需的全部资料，即：演练说明，PowerPoint 格式的参考资料和/或其他资源，如电影、在线学习等，向参与者提问的问题，如有必要需进行的演练等。

**为了强调 Pouyanné 先生提出的三方承诺（主管、新员工和培训之间的承诺），并让新员工的主管多多参与其中，此模块在结束时，将组织新员工的所有主管出现在培训现场。**

**预估时长：**1 小时 30 分钟

**教学方式 ：**总结讨论组。

**先决条件：**TCG 1、2、3 、4 和 5。

备课注意事项：

开始培训之前，建议您确保：

* 模块结束时，新员工的所有主管都出现在培训现场（即参与者作出 H3SE 承诺的时候）。
* 拥有足够的便笺和纸板、纸张。

**课程 1：**

***课程目的：****能够认同道达尔安全价值，并作出安全方面的承诺。*

*表达自己作为集团一份子的骄傲。*

欢迎各位，此模块会对第一部分的培训课程进行总结。

在此期间，我们将对整体共同核心进行总结。先由你们来进行总结，最后在子公司主管面前作出安全价值承诺。

开始前，让我们再来看看什么是道达尔安全价值。

**播放幻灯片 2。**

**5 分钟** **00 :05**

为了总结这一安全价值，请回答 3 个问题

**播放幻灯片 3。**

**请参与者在笔记本上写下 3 个问题的答案。留 10 分钟。**

**参与者写完后，组织圆桌会议，让每个人说明自己的行动**

**15 分钟** **00 :20**

**然后要求参与者说明行动面临的困难，在纸板上记录下来，各项困难之间留下足够的空间（每页记录两项困难）。不要讨论解决方法。**

**5 分钟** **00 :25**

**将记录困难的纸张分开贴在墙上，并发放便笺。**

**参与者针对各种困难在便笺上记录下对应的解决方案，并将便笺贴在纸板上。留 10 分钟。**

**所有便笺贴好后，与参与者一起按有效性原则选择最佳方案并对方案进行排序（不予评价）。**

**15 分钟** **00 :40**

**最后，每位参与者记录下自己能够采取的行动，以及具体的实施步骤（按照上一步骤找出的解决方法）。留 5 分钟。**

**5 分钟** **00 :45**

祝贺各位，再过几分钟，我们将付诸行动，子公司的主管将现身。

**总结：每个人的个人承诺**

将安全价值放在首位，为了响应“安全：为你，为我，为大家”，请记录下您响应此承诺将采取的具体行动。也就是：记录下你们对他人，对自己和所有人的承诺。

**给参与者 15 分钟在笔记本上做记录，然后发放 H3SE 许可证。**

该许可证是在道达尔工作的必要许可证，证明你们已参加了一系列 H3SE 培训课程。

前几页已经预留了位置写下你们的承诺（一页“为你”，一页“为我，一页“为大家”）。

请写下你们认为在道达尔工作必须作出的承诺。

**完成后，组织参与者阐述每个人对其他人的承诺。**

**在表述过程中，子公司的一位或多位主管以及 N+1 位新员工应在场。**

**阐述结束后，感谢参与者，并要求主管对听到的承诺进行总结。**

**表示感谢并宣布培训结束。**

**45 分钟** **1:30**